

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP
DÖNEMİ**

FAALİYET RAPORU

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



06 KASIM 2013

DYH
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

İçindekiler

1) Genel Bilgiler	1
1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :	1
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :	1
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :	1
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :	3
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :	3
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :	4
1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :	4
1.h-) Personel Sayısı.....	6
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirkette Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri ..	7
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	7
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:.....	7
1.l-) Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri.....	7
1.m-) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	7
2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	8
3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	8
3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:..	8
3.b-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:	9
3.c-) Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:.....	10
3.d-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:	10
3.e-) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası:	10
3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:	10
3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:	11
3.h-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:.....	12
3.i-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:	12
3.j-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:.....	12
4) Finansal Durum	14

4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:.....	14
4.b-) Özet Bilanço.....	14
4.c-) Özet Gelir Tablosu.....	15
4.d-) Rasyolar.....	15
4.e-) İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları:	15
4.f-) Sermaye Piyasası Araçları:.....	15
4.g-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:	16
5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	16
6) Diğer Hususlar	16
6.a-) Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:	16
6.b-) Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler:	16
7) Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	17

1) Genel Bilgiler

1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

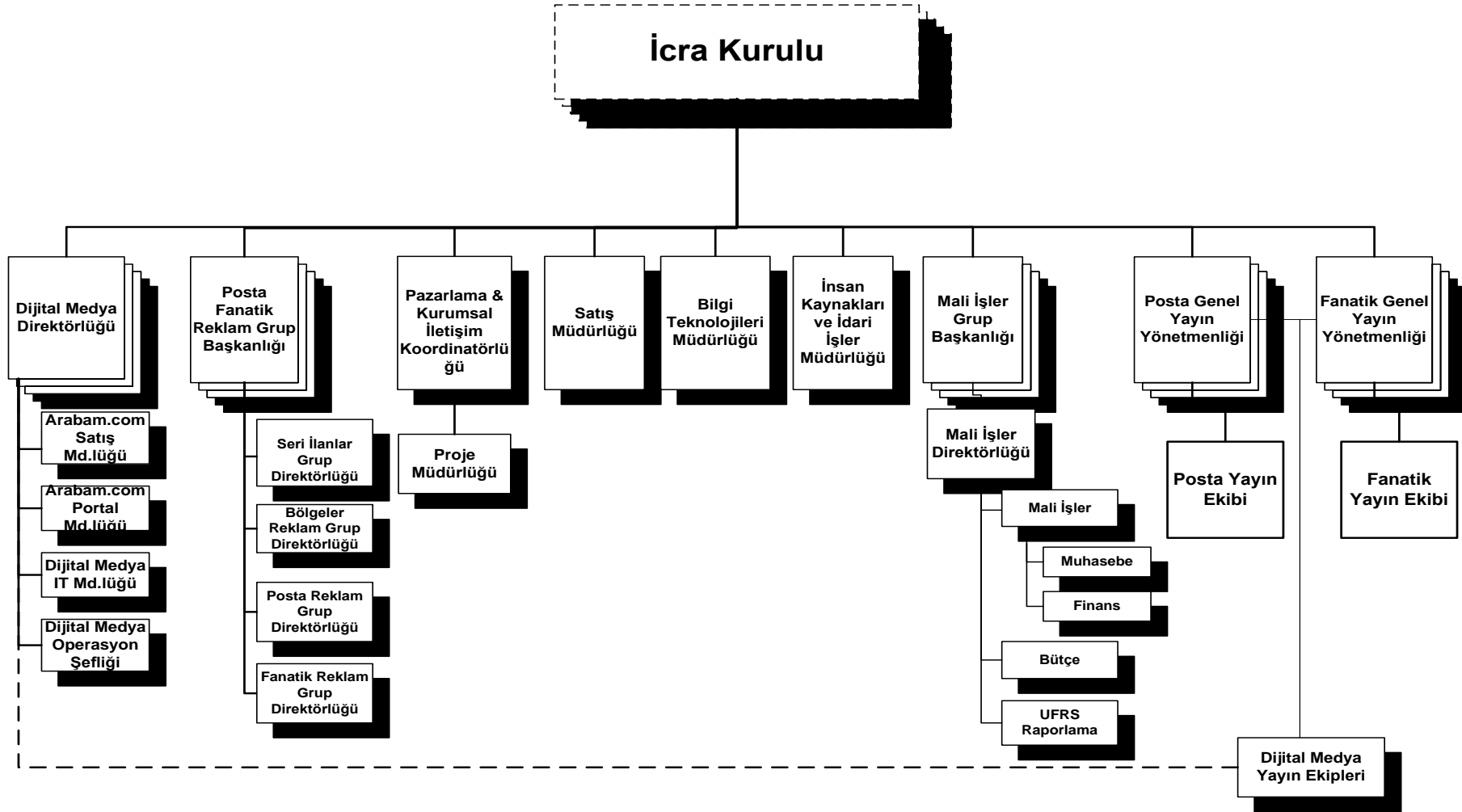
Bu faaliyet raporu 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Ticari Unvanı : Doğan Gazetecilik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası : 77911
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat : 7-8-9 No:12 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon : 0(212) 505 61 11
Fax : 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi : <http://kurumsal.dogangazetecilik.com>

1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :

30 Eylül 2013 itibarıyla Şirketin departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.



Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYESİ : 150.000.000- Türk Lirası
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : 105.000.000- Türk Lirası

30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 İtibariyle Ortaklık Yapısı (Türk Lirası)

Şirket'in 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay Sahipleri	%	30.Eyl.13	%	31.Ara.12
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	92,76	97.397.743	70,76	74.297.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Diğer Ortaklar (Borsa İstanbul'da işlem gören) ⁽²⁾	6,72	7.056.247	28,72	30.156.247
Çıkarılmış Sermaye	100	105.000.000	100	105.000.000
Sermaye düzeltme farkları		45.910.057		45.910.057
Toplam		150.910.057		150.910.057

(1) Grup'un ana pay sahibi Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Deutsche Bank AG arasında, 26 Temmuz 2007 tarihinde akdedilen, 10 Kasım 2008 tarihli tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Satma Opsiyonu Sözleşmeleri" hükümleri uyarınca; Deutsche Bank AG tarafından "satma hakkı opsiyonu" kullanımı kapsamında, Deutsche Bank AG'nin Doğan Gazetecilik A .Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 105.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 23.100.000 adet hamiline yazılı paylar toplam 122.322.846,03 ABD Doları bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Yayın Holding tarafından Şubat 2013 itibarıyla satın alınmıştır. Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %92,76 (31 Aralık 2012: %70,76) oranındaki payların, Doğan Gazetecilik sermayesinin %34,67 (31 Aralık 2012: %12,67)'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da "açık" statüdedir.

(2) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İske Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %5,66'sını (31 Aralık 2012: %5,47) dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Doğan Gazetecilik sermayesinin %41,39'una karşılık gelen paylar "açık" statüdedir

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirket'in imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	İnternet Hizmetleri	21.900.387,00	21.635.606	Türk Lirası	98,79	Bağlı Ortaklık

1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :

2.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Yahya Üzdiyen	Başkan (*)	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı (*)	İcrada Görevli
Bilen Böke	Üye (**)	İcrada Görevli
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli
Tijen Mergen	Üye (***)	İcrada Görevli Değil
H. Alp Bayülken	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

(*) Vuslat Sabancı 28 Mayıs 2013 tarihinde, Hanzade V. Doğan Boyner 15 Temmuz 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. 15 Temmuz 2013 tarihinde Yönetim Kurulu görev dağılımı yaparak Yönetim Kurulu Başkanlığına Yahya Üzdiyen, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Mehmet Rifat Ababay'ın getirilmesine karar vermiştir.

(**) Hanzade V. Doğan Boyner 15 Temmuz 2013 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Bilen Böke atanmıştır.

(***) Ahmet Toksoy 15 Temmuz 2013 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Tijen Mergen atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 28.05.2013 tarihinde yapılan 2012 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2013 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Yahya Üzdiyen	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri, İcra Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Zafer Mutlu	-
Tijen Mergen	Şirket ortaklığı ve yöneticiliği
H. Alp Bayülken	Koç Üniversitesi - Öğretim Üyesi
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı

03 Mayıs 2013 tarihinde 2013-12 nolu Yönetim kurulu Kararı bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan 2 adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 06 Mayıs 2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 15.07.2013 tarih ve 19 no'lu Kararı ile, 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel kurul tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir. Buna göre;

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Neslihan Tokcan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Zafer Mutlu	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
H. Alp Bayülken	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

2013 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Hakkı Alp Bayülken (*)	Üye
Dr.Murat Doğu	Üye

(*) Hakkı Alp Bayülken, Ahmet Toksoy'un yerine 15 Temmuz 2013 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi", "Ücret Komitesi" ve 18 Mart 2013 tarihine kadar Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GOREVİ
Hakkı Alp Bayülken	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ' de Seri: IV, No:63 Tebliği ile yapılan değişiklik sonucunda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturulmasının zorunlu hale geldiği görülerek; Yönetim Kurulu'nun 18.03.2013 tarih ve 2013/04 sayılı kararı ile daha önce TTK uyarınca oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi' nin üyelerinin tekrar belirlenerek oluşturulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri, TTK ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Ancak Yürütme Komitesi dışındaki komitelerin Şirket işlerine ilişkin olarak icrai karar alma yetkileri yoktur; komitelerin önerdikleri hususlarda karar alma yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. Yürütme Komitesi icrai işlemleri TTK ilgili hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile ayrıntılı bir şekilde belirlenir.

Bağımsız Denetim Şirketi

Şirketimizin Bağımsız denetim şirketi olarak, 28.05.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 31.12.2013 hesap döneminin görüşüleceği bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.(Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED) seçilmiştir.

1.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:

Mehmet Rifat Ababay, Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi

Necil Ülgen, Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi

Bilen Böke, Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

Neslihan Tokcan, Reklam Grup Başkanı (Posta-Fanatik), İcra Kurulu Üyesi

Zafer Mutlu, İcra Kurulu Üyesi

1.h-) Personel Sayısı

30 Eylül 2013 itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 447 kişidir.

Personele sağlık sigortası, yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Őirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak Őartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Őirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 30 Eylül 2013 döneminde kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır. Bununla birlikte, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak amacıyla ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Esas Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi nedenleriyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4., 8., 9., 11., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 22., 23., 24., 25., 26. ve 27.maddelerinin ekli Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., ve Geçici 1. Maddesinin iptali hususlarının, Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınmasına müteakip yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir.

1.l-) Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri

Şirketimiz üst düzey yöneticileri Esas Sözleşmenin 14. maddesinde belirtilen yetkilere haiz olup, Yönetim Kurulu üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurulun seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur. 28.05.2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bir yıl için seçilmişlerdir.

1.m-) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Doğan Gazetecilik A.Ő.'de ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, yönetim kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, Őirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödöl"e hak kazanabilirler.

30 Eylül 2013 ve 30 Eylül 2012 tarihlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 3.189.084 Türk Lirası,(30 Eylül 2012 döneminde 3.277.286 Türk Lirası)'dır.

2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2013 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli ana sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. MÖ 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür. Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır.

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 600 milyondan fazla insan da gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır. Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır.

Şirketin Sektördeki Yeri

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye'de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 3,6 milyon okura ulaşan gazeteleriyle, günlük gazete okurunun %34,8'ine seslenmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş., Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %12,5'ini elinde tutmaktadır. Eylül 2013 verilerine göre, Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 5,1 milyon gazetenin 636.547'sini Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 10 milyon 340 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması sonuçlarına göre, gazeteleri Türkiye genelinin %34,8'ine ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en bilinen markaları da bünyesinde bulundurmaktadır. Marka gücü ve okurlarından gelen destekle liderliğini dijital medyada da sürdüren Doğan Gazetecilik A.Ş.; fanatik.com.tr ve posta.com.tr'nin yanı sıra dikey içerik yayıncılığı yapan seri ilan sitesi arabam.com ile de büyümesini başarılı bir şekilde sürdürmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş. web siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

3.b-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Şirketimiz satış gelirleri bir önceki yıla göre %2.9 oranında artmıştır. Bu önemli bir kısmı reklam gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Tiraj

Doğan Gazetecilik A.Ş., Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 5,1 milyon gazetenin 636.547'sini Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

2013 yılı ilk dokuz aylık döneminde tiraj gelirlerimiz, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %2,4 oranında azalarak 77.464 binTL' den 75.607 binTL' ye gerilemiştir.

Basın ilan Kurumu verilerine göre ortalama gazete tirajı ise geçen yılın aynı dönemine ile karşılaştırıldığında %7,4 oranında artarak 4.72 milyon adetten 5.07 milyon adete yükselmiştir.

Ocak - Eylül 2013 dönemi itibarıyla, geçen yılın aynı dönemine göre ortalama kapak fiyatlarında, hafta sonu olmak üzere üç büyük şehirde, %16 oranında artış gerçekleşmiştir.

Reklam

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında, reklam harcamaları 2013 yılı ilk dokuz aylık dönemde geçen senenin aynı dönemine göre % 2,2 azaldığı görülmektedir.

Şirketimizin toplam reklam gelirleri (internet dahil) Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) uyarınca hazırlanan finansal tablolarımıza göre 2013 yılı ilk dokuz aylık dönemde, geçen yılın aynı dönemine göre % 4,9 oranında artarak 68.803 binTL' den 72.177 binTL' ye yükselmiştir.

İnternet

İnternet gelirleri, Şirketimizin geçen yılın aynı döneminde toplam satış gelirlerinin %2,3' ini oluştururken, 2013 yılı ilk dokuz aylık dönemde toplam satış gelirinin %3,0' ünü

oluşturmaktadır. 2013 yılında %30,5 oranında artarak 3.448 binTL' den 4.498 binTL' ye yükselmiştir.

Tirajdaki rekabetçi yapının sürdüğü sektörde 2012 yılı içerisinde dijital bir dönüşüm gerçekleşmiş, gazetelerin e-gazete versiyonları ağırlıklarını artırırken, mobil ve tablet cihazların önemli satışlara ulaşmasıyla birlikte, bu cihazlara yönelik uygulamalar da yaygınlaşmaya başlamıştır. Bu gelişmeler reklam sektörünü de etkilemiş, televizyon ve gazetelerin ardından üçüncü büyük mecra konumundaki internet, Eylül 2013 döneminde de hızlı bir büyüme gerçekleştirmiştir. İnternet reklam pazarının 2013'de %11,4' lük büyüme gösterdiği tahmin edilmektedir. Gelişen dijital ortam sektörün yapısını ve iş yapış şeklini değiştirmeye başlamış, basılı medyayı ve dijital ortamı bir araya getiren yaklaşımların önemi daha da artmıştır.

3.c-) Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2013'ün ilk 9 ayında bulunduğu pazarın büyüme oranlarının üstünde performans göstermiştir.

2012 yılında alınan ve Eylül 2013 itibarıyla devam ettirilen tasarruf önlemleri ve hayata geçirilen sayfa sayısı optimizasyonları ile ortalama dolar kurundaki %4 artışa rağmen, Şirket'in faaliyet kârlılığı 2012'in üzerine çıkmış, 30 Eylül itibarıyla, 11.6 mn temettü ve 9.6 mn temettü avansı ödemesine rağmen, nakit pozisyonu 54.4 milyon TL'ye ulaşmıştır.

3.d-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Doğan Gazetecilik A.Ş., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

3.e-) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası:

2013 yılının ilk 9 ayında esas faaliyetlerde satışlardaki artış ile birlikte satış maliyetlerindeki düşüş net kara olumlu yansımıştır.

2012 yılında olduğu gibi 2013 yılının ilk dokuz ayında maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir.

Dijital entegrasyon yatırımlarının 2013 yılında da hız kesmeden sürmesi, sosyal medyanın çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya başlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede internet sitelerinin iPhone, iPad ve Android versiyonları üzerindeki çalışmalar sürmektedir. Fanatik ve Posta'nın ücretli e-gazete versiyonları da 2013 yılı itibarıyla devreye girmiştir.

3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Risk Yönetimi

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket' in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket' in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Yabancı para (döviz) kuru riski

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket, Ocak – Eylül 2013 döneminde 1.429 bin TL tutarında sabit kıymet - yatırım harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

3.h-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2013 yılının ilk dokuz ayında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

3.i-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

3.j-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

- Grup'un ana pay sahibi Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Deutsche Bank AG arasında, 26 Temmuz 2007 tarihinde akdedilen, 10 Kasım 2008 tarihli tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Satma Opsiyonu Sözleşmeleri" hükümleri uyarınca; Deutsche Bank AG tarafından "satma hakkı opsiyonu" kullanımı kapsamında, Deutsche Bank AG'nin Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 105.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 23.100.000 adet hamiline yazılı paylar toplam 122.322.846,03 ABD Doları bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Yayın Holding tarafından 20.02.2013 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %92,76 (31 Aralık 2012: %70,76) oranındaki payların, Doğan Gazetecilik sermayesinin %34,67 (31 Aralık 2012: %12,67)'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da "açık" statüdedir.

- SPK'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 19.199.798 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutara 2012 yılında yapılan toplam 924.422 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ilişkin olarak 20.124.220 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandı,

TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise, 01.01.2012 – 31.12.2012 hesap döneminde 13.501.621TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğunun tespitine; bu tutarın 34.904.615 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesine; mahsuptan sonra kalan 21.402.994 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın da 34.157.212 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" tutarından mahsup edilmek suretiyle indirilmesine; mahsuptan sonra kalan 12.754.218 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler"den TTK'nun 519. maddesi uyarınca 1.159.474 -TL tutarında "II.Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 11.594.744 TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %11,04'ü oranında brüt/net nakit kar dağıtımı yapılması hususu Genel Kurul' da onaylanmış, kar dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak amacıyla ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Esas Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi nedenleriyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4., 8., 9., 11., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 22., 23., 24., 25., 26. ve 27.maddelerinin ekli Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., ve Geçici 1. Maddesinin iptali hususları, Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınmasını takiben, yapılan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

- Yönetim Kurulumuzun 26 / 08 / 2013 tarihli toplantısında;
İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.
Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri dikkate alınarak;
- SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında, Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu ve Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemeden geçmiş, 01.01.2013-30.06.2013 ara hesap dönemi konsolide finansal raporuna göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 15.086.963 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise, 01.01.2013 - 30.06.2013 ara hesap döneminde 15.092.051,87 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- SPK düzenlemeleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 19.199.798 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu,
- 28 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen ve 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve sonuçlarının görüşüldüğü olağan genel kurul toplantısında, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20'nci maddesinin 1'inci fıkrasına uygun olarak, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloda yer alan 19.199.798 Türk Lirası net dönem karının yarısına kadar kar payı avansı verilmesi ile zaman ve koşullarının tespiti ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na oy birliği ile yetki verildiği,
- SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında, Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu ve Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemeden geçmiş, 01.01.2013-30.06.2013 ara hesap dönemi konsolide finansal raporuna göre 52.151.011 Türk Lirası tutarında "Nakit ve Nakit Benzeri" olduğu,
görüldükçe,
- Ekli "Kar Payı Avansı Dağıtım Tablosu" doğrultusunda, TTK'nun 519. maddesi uyarınca 754.602,59 Türk Lirası tutarında "I.Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 9.599.899 Türk Lirası tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %9,14276'sı oranında brüt/net nakit kar dağıtımına yapılmasına,
- Kar payı avansı dağıtımına 23 Eylül 2013 tarihinde başlanmasına,
- Kar payı avansı dağıtımını işlemlerinin tamamlanması hususunda Yönetim Kurulu Üyesi Bilen Böke'nin yetkili ve sorumlu kılınmasına, karar verilmiş olup,
30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla kar payı avansı dağıtımını tamamlanmıştır.

4) Finansal Durum

4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Doğan Gazetecilik A.Ş. 2013 yılının ilk 9 ayında devam eden yeniden yapılanma sayesinde gelirlerini artırmayı başarak kârlı bir dönemi geride bırakmıştır.

Türkiye'nin en yüksek okur kitlesine sahip gazetesi olan Posta, bu alandaki açık ara liderliğini 2013'de de devam ettirmiş, Basın İzleyici Araştırmaları Komitesi raporuna göre ABC1 SES Grubu'nda da erişimi en yüksek gazete olmuştur.

2012 yılında alınan ve Eylül 2013 itibarıyla devam ettirilen tasarruf önlemleri ve hayata geçirilen sayfa sayısı optimizasyonları ile ortalama dolar kurundaki %4 artışa rağmen, Şirket'in faaliyet kârlılığı 2012'in üzerine çıkmış, 30 Eylül itibarıyla, 11.6 mn temettü ve 9.6 mn temettü avansı ödemesine rağmen, nakit pozisyonu 54.4 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Posta ve Fanatik'te sayfa boyutlarındaki küçülme ile daha modern bir yapıya ulaşmış, maliyetlerde de tasarruf sağlanmıştır. Ayrıca, Posta'da editoryal sayfa-yazı dizisi-promosyon kullanımlarında tiraj/maliyet optimizasyonunu gözetilen esnek bir model uygulanmaktadır.

4.b-) Özet Bilanço

ÖZET BİLANÇO

	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	145.855.524	118.144.576
Duran Varlıklar	226.638.289	245.579.398
Toplam Varlıklar	372.493.813	363.723.974
Kısa vadeli Yükümlülükler	35.916.212	29.020.278
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.440.679	11.979.697
Öz Sermaye	324.136.922	322.723.999
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlükler	372.493.813	363.723.974

4.c-) Özet Gelir Tablosu

ÖZET GELİR TABLOSU

	01 Ocak - 30 Eylül 2013	01 Ocak - 30 Eylül 2012
Hasılat	151.482.026	149.099.782
Satışların maliyeti (-)	(92.726.429)	(95.187.250)
Brüt Esas Faaliyet Karı	58.755.597	53.912.532
Operasyonel giderler (-)	(46.727.880)	(41.259.902)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	10.287.727	1.328.952
Esas Faaliyet Karı	22.315.444	13.981.582
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	6.956.801	(5.282.541)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	29.272.245	8.699.041
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(6.664.679)	(2.044.982)
Dönem Karı	22.607.566	6.654.059

4.d-) Rasyolar

TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR		
	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	4,06	4,07
Likitide Oranı	3,14	3,06
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,11	0,09
Asit-Test Oranı	4,00	4,02
Borç/Özkaynak Oranı	0,15	0,13

4.e-) İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları:

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir

4.f-) Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

4.g-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır.

5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığından da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

6) Diğer Hususlar

6.a-) Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirketimizin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

6.b-) Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler:

30 Eylül 2013 itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 447 kişidir (31 Aralık 2012 : 398 kişi).

Personele sağlık sigortası, yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

7) Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

FINANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ :06/11/2013

KARAR SAYISI : 2013/29

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN. 9. BADESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş'nin, 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemeden geçmiş, konsolide finansal rapor ile 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir

biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Bilen BÖKE
Yönetim Kurulu Üyesi

Asil ALPTEKİN
Mali İşler Direktörü

Fatih AYDINER
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Niyazi HANCI
Muhasebe Müdürü