



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2009 ARA HESAP  
DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

[www.milliyetkurumsal.com](http://www.milliyetkurumsal.com)

10 Kasım 2009

## **İÇİNDEKİLER**

---

<b>A. Doğan Gazetecilik A.Ş. Hakkında.....</b>	<b>4-5</b>
<b>B. 1 Ocak-30 Eylül 2009 Döneminde Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>6</b>
<b>C. Operasyonel Performans.....</b>	<b>6-7</b>
<b>D. Özet Finansal Sonuçlar ve Karlılık.....</b>	<b>8-9</b>

# ÜRÜNLERİMİZ



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

---

## **A. Doğan Gazetecilik Hakkında**

---

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.  
Yüzyıl Mahallesi  
Doğan Medya Center  
Bağcılar, İstanbul-Türkiye  
Tel: (212) 505 61 11  
Faks: (212) 505 63 98

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”), Türkiye’nin en çok okunan gazeteleri olan Milliyet, Posta, Vatan, Radikal, Fanatik’i; bu gazetelerin eklerini ve web sitelerinin içeriklerini hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik, faaliyetlerini İstanbul Bağcılar’da kurulu, kendi tesislerinde sürdürmektedir. Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri ise İstanbul’daki şirket merkezinde, ayrıca Ankara, İzmir, Adana ve Antalya’daki temsilciliklerde gerçekleştirilmektedir.

Kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı’nın yurtiçi ve yurtdışındaki muhabirlerinden de yararlanmaktadır. Doğan Gazetecilik’in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Barbaros Hayrettin Çağa	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Sedat Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri İnternet sitemiz <http://kurumsal.milliyet.com.tr> üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Şirketimizin TTK hükümleri dahilinde yasal denetçileri Erem Turgut Yücel ve Erdem Seçkin’dir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Soner Gedik ve Barbaros Hayrettin Çağa’dır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

Şirketimizde Ocak-Eylül 2009 dönemi boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Sedat Ergin*	Milliyet Genel Yayın Yönetmeni
Rıfat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
İsmet Berkan	Radikal Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı( Milliyet, Fanatik, Radikal), İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	Reklam Grup Başkanı ( Posta )- İcra Kurulu Üyesi
Tijen Mergen	Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Münir Cankurtaran	Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

\*Sedat Ergin 01 Ekim 2009 tarihi itibarıyla Milliyet Genel Yayın Yönetmenliği görevinden ayrılmıştır.

Şirket'in 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla iştirak, bağlı ortaklık ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

<b>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</b>	<b>Sermaye (TL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	74.300.205	70,76%
Halka arz	30.151.167	28,72%
Diğer	548.628	0,52%
<b>TOPLAM</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00%</b>

30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla ortaklardan Doğan Yayın Holding A.Ş. halka arz edilen hisselerin %12,67'ünü elinde bulundurmaktadır (31 Aralık 2008: %12,53).

<b>İştirak ve Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>İştirak Payı (%)</b>
Kemer Yayıncılık	99,98
Bağımsız Gazeteciler	99,99
Kemer Yayıncılık Pazarlama	99,96
DYG İlan	50,02
Milha	66,99
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd.	50,00
Milliyet İnternet	99,83

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

**B. 1 Ocak – 30 Eylül 2009 Döneminde Önemli Gelişmeler**

Posta gazetesi Nisan 2009 itibariyle tüm Türkiye’de hafta sonu fiyatını 35 krş’dan 50 krş’a, 3 büyük şehirde ise hafta içi fiyatını 30 krş’dan 45 krş’a çıkarmıştır.

Milliyet gazetesi Nisan 2009 itibariyle tüm Türkiye’de hafta sonu fiyatını 40 krş’dan 60 krş’a, 3 büyük şehirde ise hafta içi fiyatını 35 krş’dan 50 krş’a çıkarmıştır.

Radikal gazetesi Temmuz 2009 itibariyle tüm Türkiye’de hafta sonu fiyatını 75 krş’dan 100 krş’a, hafta içi fiyatını ise 50 krş’dan 75 krş’a çıkarmıştır.

Fanatik gazetesi Nisan 2009 itibariyle tüm Türkiye’de hafta sonu ve hafta içi fiyatını 35 krş’dan 50 krş’a, çıkarmıştır.

Vatan gazetesi Nisan 2009 itibariyle 3 büyük şehirde hafta sonu Cumartesi günü fiyatını 50 krş’dan 75 krş’a, Pazar günü fiyatını 60 krş’dan 75 krş’a, hafta içi fiyatını ise 40 krş’dan 50 krş’a çıkarmıştır.

**C. Operasyonel Performans**

**Tiraj**

Tiraj gelirlerimiz Eylül 2009 döneminde, bir önceki döneme göre yaklaşık % 33 oranında artarak 93.347 binTL’den 124.217 binTL’ye ulaşmıştır. Bu artışa paralel olarak net günlük ortalama satış adetleri ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

<b>Net ortalama günlük satış adetleri ('000 adet)</b>	<b>Eylül 09</b>	<b>Eylül 08</b>	<b>%</b>
Milliyet	195	228	-14,6%
Posta	550	638	-13,8%
Radikal	41	43	-6,3%
Fanatik	208	239	-13,1%
Vatan	198	206	-3,9%
<b>Toplam</b>	<b>1.191</b>	<b>1.355</b>	<b>12,1%</b>

Eylül 2009 itibariyle gazetelerin satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

<b>Gazete Satış Fiyatları (Kr)</b>	<b>2009 Eylül Satış Fiyatı</b>		
	<b>Hafta içi</b>	<b>Hafta sonu</b>	
		<b>C.tesi</b>	<b>Pazar</b>
Posta	45-40	50	50
Milliyet	50-40	60	60
Fanatik	50	50	50
Radikal	75	100	100
Vatan	50	75	75

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

---

## Reklam

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında reklam harcamalarının Eylül 2009 itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre % 24 küçüldüğü tahmin edilmektedir.

Şirketimiz reklam gelirleri ise reklam pazarındaki küçülmeye bağlı olarak 2009 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 19 oranında azalarak 160.992 binTL'den 130.474 binTL'ye gerilemiştir.

## İnternet

[www.milliyet.com.tr](http://www.milliyet.com.tr) en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmaya devam etmiştir.Sitenin Eylül 2009 döneminde Aralık 2008 dönemine göre aylık tekil ziyaretçi sayısı % 10 azalmış, aylık sayfa görüntüleme sayısı ise % 16 oranında azalış göstermiştir.

Toplam satışların % 4'ünü oluşturan internet gelirleri 12,7 binTL'den 10,3 binTL'ye % 15 oranında azalmıştır.

## D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

---

### 1. Başlıca finansal göstergeler

Şirketin 30 Eylül 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (Bin TL)	Bağımsız Denetimden		%
	Geçmemiş 30.09.2009	Geçmemiş 30.09.2008	
Satış Gelirleri	259.061	258.170	0,3%
Satışların Maliyeti (-)	-174.088	-160.539	8%
<b>Brüt Satış Karı</b>	84.974	97.632	<b>-13%</b>
Operasyonel Giderler (-)	-86.048	-96.792	-11%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	-1.735	5.037	n.m
<b>Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	-2.809	5.876	<b>n.m</b>
Finansal Gelirler, Net	-2.976	12.686	n.m
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)</b>	-5.786	18.562	<b>n.m</b>
Vergi	-145	-3.584	n.m
Ana ortaklık dışı kar	-2	-22	
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	-5.933	14.955	<b>n.m</b>

Satış gelirlerinde 2008 yılına göre net %0,3'lik bir azalış görülmektedir.Reklam gelirlerinde %19'lik azalma, tiraj gelirinde ise yaklaşık %33'lük bir artış oluşmuştur.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>	
<b>Kağıt maliyeti</b>	<b>90.328</b>	<b>83.728</b>	<b>8%</b>
<b>Baskı ve diğer maliyetler</b>	<b>83.760</b>	<b>76.811</b>	<b>9%</b>
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>174.088</b>	<b>160.539</b>	<b>8%</b>

Dövizde endeksli olan kağıt fiyatlarında ton başına % 28 oranında reel bir artış gerçekleşmiştir. Bununla beraber kağıt kullanımı artışı bir önceki dönem ile karşılaştırıldığında büyük oranda Vatan Gazetesinin gruba katılmasından kaynaklanmaktadır.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>	
Genel yönetim giderleri	19.574	20.084	-3%
Pazarlama ve satış giderleri	66.473	76.708	-13%
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>86.048</b>	<b>96.792</b>	<b>-11%</b>

2009 Ocak-Eylül döneminde Genel Yönetim Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 3 oranında azalış, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 13 azalış göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kar marjı % -2,2 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2009 ve 31 Aralık 2008 dönemlerine ait bilançosundaki aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

<b>Varlıklar (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>30.09.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	
Dönen Varlıklar	102.564	105.088	-2%
Duran Varlıklar	225.432	225.433	0%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>327.996</b>	<b>330.521</b>	<b>-1%</b>



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2009)**

<b>Yükümlülükler ve Özsermaye (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>30.09.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	85.389	84.183	1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.494	5.293	42%
<b>Yükümlülükler</b>	<b>92.883</b>	<b>89.476</b>	<b>4%</b>
Ana ortaklık dışı paylar	254	252	1%
Özsermaye	234.860	240.793	-2%
<b>Toplam Yükümlülükler ve Özsermaye</b>	<b>327.997</b>	<b>330.521</b>	<b>-1%</b>

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>	
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmemiş</b>
	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>
Esas Faaliyet Karı	-1.074	839
Ebitda	6.187	9.870
Net Kar	-5.933	14.955
Kullanılan Kağıt(Ton)	71.772	90.629
Günlük yayımlanan ortalama sayfa sayısı	163	184

Şirket'in Ocak-Eylül 2009 döneminde önemli tutarda bir yatırım harcaması olmayıp, 1.176 bin TL tutarında sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya,mefruşat vs.) yapılmıştır.

Şirketin 2008 sonu itibariyle 15.156 binTL olan net nakit pozisyonu, 2009 Haziran sonu itibariyle -27.552 binTL olarak gerçekleşmiştir.

## **E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler**

i. Şirket, 27.10.2009 tarihinde yapmış olduğu Genel Kurul Toplantısı'nda Sermaye Piyasası Kurulu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün izinleri çerçevesinde, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 4., 7., 9., 10., 14., 15., 22., 23., 24., 25., 27., 29., 30., 31.,32. ve Geçici 1. maddelerinin tadil edilmesi yönünde karar almıştır.

.....