

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**

**1 OCAK – 31 MART 2010 ARA HESAP  
DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

[www.milliyetkurumsal.com](http://www.milliyetkurumsal.com)



10 Mayıs 2010

**DYH**  
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

---

**İÇİNDEKİLER**

---

<b>A. Doğan Gazetecilik A.Ş. Hakkında.....</b>	<b>4-6</b>
<b>B. 1 Ocak-31 Mart 2010 Döneminde Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>6</b>
<b>C. Operasyonel Performans.....</b>	<b>7</b>
<b>D. Özet Finansal Sonuçlar ve Karlılık.....</b>	<b>8-9</b>
<b>E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>10</b>

# ÜRÜNLERİMİZ



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

---

## **A. Doğan Gazetecilik Hakkında**

---

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.  
Yüzyıl Mahallesi  
Doğan Medya Center  
Bağcılar, İstanbul-Türkiye  
Tel: (212) 505 61 11  
Faks: (212) 505 63 98

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”), Türkiye’nin en çok okunan gazeteleri olan Milliyet, Posta, Vatan, Radikal, Fanatik’i; bu gazetelerin eklerini ve web sitelerinin içeriklerini hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik, faaliyetlerini İstanbul Bağcılar’da kurulu, kendi tesislerinde sürdürmektedir. Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri ise İstanbul’daki şirket merkezinde, ayrıca Ankara, İzmir, Adana ve Antalya’daki temsilciliklerde gerçekleştirilmektedir.

Kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı’nın yurtiçi ve yurtdışındaki muhabirlerinden de yararlanmaktadır. Doğan Gazetecilik’in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

01 Ocak 2010-31 Mart 2010 tarihleri arasında görev yapan yönetim kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmuştur.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmeye Görevli/Değil</b>
Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Barbaros Hayrettin Çağa	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Tayfun Devocioğlu*	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

\* 10 Mart 2010 tarihinde Sedat Ergin’den boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Tayfun Devocioğlu atanmıştır.

Şirketimizin 10 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Hanzade V.Doğan Boyner, Mehmet Ali Yalçındağ, Soner Gedik, Faik Servet Topaloğlu, Tayfun Devocioğlu, Zafer Mutlu ve Hakkı Alp Bayülken yönetim kurulu üyeliklerine seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri İnternet sitemiz <http://kurumsal.milliyet.com.tr> üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

---

Şirketimizin TTK hükümleri dahilinde yasal denetçileri Erem Turgut Yücel ve Erdem Seçkin'dir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde,01 Ocak 2010 - 31 Mart 2010 tarihleri arasında şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite üyeleri olarak Soner Gedik ve Barbaros Hayrettin Çağa görev yapmışlardır.

Şirketimizde Ocak-Mart 2010 dönemi boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Tayfun Devecioğlu	Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Rıfat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
İsmet Berkan	Radikal Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
F.Servet Topaloğlu*	İcra Kurulu Başkanı
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı( Milliyet-Vatan-Radikal), İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	Reklam Grup Başkanı ( Posta-Fanatik ), İcra Kurulu Üyesi
Tijen Mergen	Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Münir Cankurtaran**	Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

\* Servet Topaloğlu 01 Şubat 2010 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır.

\*\*Münir Cankurtaran 6 Nisan 2010 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

---

Şirket'in 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla iştirak, bağlı ortaklık ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

<b>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</b>	<b>Sermaye (TL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	74.300.205	70,76%
Halka arz	30.151.167	28,72%
Diğer	548.628	0,52%
<b>TOPLAM</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00%</b>

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla ortaklardan Doğan Yayın Holding A.Ş. halka arz edilen hisselerin %12,67'ünü elinde bulundurmaktadır (31 Aralık 2009: %12,67).

<b>İştirak ve Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>İştirak Payı (%)</b>
Kemer Yayıncılık	99,98
Bağımsız Gazeteciler	99,99
Kemer Yayıncılık Pazarlama	99,96
DYG İlan	50,02
Milha	66,99
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd.	50,00
Milliyet İnternet	99,83

### **B. 1 Ocak – 31 Mart 2010 Döneminde Önemli Gelişmeler**

---

25 Kasım 2009 tarihinde şirketimize tebliğ edilen 2004, 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemlerine ait, 10.092.006,82-TL tutarında vergi aslı, 11.157.960,72,-TL tutarında vergi ziyai cezası ve 171.941,68-TL tutarında özel usulsüzlük cezası içeren Vergi İnceleme Raporları ile ilgili olarak 11 Aralık 2009 tarihinde tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanmıştır. Buna göre vergi aslı ve cezası 4.465.500,-TL olarak belirlenmiş, özel usulsüzlük cezası ise kaldırılmıştır. Tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanan 4.465.500,-TL vergi aslı ve cezası, 4.367.639,50 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 8.833.139,50 TL olarak 11 Ocak 2010 tarihi itibarıyla ilgili vergi dairelerine ödenmiştir.

Şirketimize 26.12.2008 tarihinde tebliğ edilen 01.01.2003-31.12.2003 hesap dönemine ait ve toplam 948.012,-TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesinde uzlaşma vaki olmamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla dava açılacaktır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

### **C. Operasyonel Performans**

#### **Tiraj**

Tiraj gelirlerimiz Mart 2010 döneminde, bir önceki döneme göre yaklaşık % 12 oranında artarak 38.783 binTL'den 43.445 binTL'ye ulaşmıştır. Bu artışa paralel olarak net günlük ortalama satış adetleri ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

<b>Net ortalama günlük satış adetleri ('000 adet)</b>	<b>Ocak- Mart 10</b>	<b>Ocak- Mart 09</b>	<b>%</b>
Milliyet	221	231	-4,0%
Posta	511	603	-15,2%
Vatan	182	230	-20,8%
Fanatik	177	192	-7,9%
Radikal	38	44	-12,9%
<b>Toplam</b>	<b>1.130</b>	<b>1.300</b>	<b>-13,0%</b>

Mart 2010 itibariyle gazetelerin satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

<b>Gazete Satış Fiyatları (Kr)</b>	<b>2010 Mart Satış Fiyatı</b>		
	<b>Hafta içi</b>	<b>Hafta sonu</b>	
		<b>C.tesi</b>	<b>Pazar</b>
Milliyet	50-40	60-75	60-75
Posta	45-40	50	50
Vatan	50	75	75
Fanatik	50	50	50
Radikal	75	100	100

#### **Reklam**

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında reklam harcamalarının Mart 2010 itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre % 12,4 büyüdüğü tahmin edilmektedir.

Şirketimiz reklam gelirleri ise 2010 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 0,9 oranında artarak 39.622 binTL'den 39.960 binTL'ye yükselmiştir.

#### **İnternet**

Toplam satışların % 4'ünü oluşturan internet gelirleri 3,37 binTL'den 3,41 binTL'ye % 1 oranında artmıştır.

[www.milliyet.com.tr](http://www.milliyet.com.tr) en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmaya devam etmiştir. Sitenin Mart 2010 döneminde Aralık 2009 dönemine göre site ortalama ziyaretçi kalış süreleri 00:19:52 den 00:20:29'a yükselmiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

**D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık**

**1. Başlıca finansal göstergeler**

Şirketin 31 Mart 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmemiş</b>	
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.03.2009</b>	
Satış Gelirleri	84.697	79.823	6,1%
Satışların Maliyeti (-)	-51.478	-64.392	-20,1%
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>33.219</b>	<b>15.431</b>	<b>115,3%</b>
Operasyonel Giderler (-)	-33.739	-27.580	22,3%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	344	-338	-
<b>Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>-176</b>	<b>-12.486</b>	<b>-98,6%</b>
Finansal Gelirler, Net	-1.362	-4.782	-71,5%
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)</b>	<b>-1.537</b>	<b>-17.268</b>	<b>-91,1%</b>
Vergi	537	2.421	-77,8%
Ana ortaklık dışı kar	-22	-1	
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>-1.023</b>	<b>-14.848</b>	<b>-93%</b>

Satış gelirlerinde 2009 yılına göre net %6,1'lik bir artış görülmektedir.Reklam gelirlerinde %0,9'luk artış, tiraj gelirinde ise yaklaşık %12'lik bir artış oluşmuştur.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmemiş</b>	
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.03.2009</b>	
Kağıt maliyeti	20.955	37.569	-44%
Baskı ve diğer maliyetler	30.523	26.822	14%
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>51.478</b>	<b>64.392</b>	<b>-20%</b>

Kağıt USD ton fiyatlarında 2009'a göre % 37 oranında azalış gerçekleşmiştir.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmemiş</b>	
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.03.2009</b>	
Genel yönetim giderleri	6.216	5.943	5%
Pazarlama ve satış giderleri	27.523	21.637	27%
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>33.739</b>	<b>27.580</b>	<b>22%</b>

2010 Ocak-Mart döneminde Genel Yönetim Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 5 oranında artmış,Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 27 artış göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kar marjı % -1,8 olarak gerçekleşmiştir.



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

Şirket'in 31 Mart 2010 ve 31 Aralık 2009 dönemlerine ait bilançosundaki aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

<b>Varlıklar (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	
Dönen Varlıklar	97.507	96.724	1%
Duran Varlıklar	233.977	233.028	0%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>331.484</b>	<b>329.752</b>	<b>1%</b>

<b>Yükümlülükler ve Özsermaye (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	99.388	97.161	2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.175	7.669	7%
<b>Yükümlülükler</b>	<b>107.563</b>	<b>104.830</b>	<b>3%</b>
Ana ortaklık dışı paylar	406	384	6%
Özsermaye	223.515	224.538	0%
<b>Toplam Yükümlülükler ve Özsermaye</b>	<b>331.484</b>	<b>329.752</b>	<b>1%</b>

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>	
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.03.2009</b>
Esas Faaliyet Karı	-176	-12.486
FVAÖK	1.648	-9.357
Net Kar	-1.023	-14.848
Kullanılan Kağıt(Ton)	24.960	24.623
Günlük yayımlanan ortalama sayfa sayısı	179	157

Şirket'in Ocak-Mart 2010 döneminde önemli tutarda bir yatırım harcaması olmayıp, 255 bin TL tutarında sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) yapılmıştır.

Şirketin 2009 sonu itibariyle 18.784 binTL olan net borç pozisyonu, 2010 Mart sonu itibariyle 5.375 binTL'ye gerilemiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 31 Mart 2010)**

---

**E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler**

---

- i.** 01 Ocak 2009 – 31 Aralık 2009 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısı 10 Mayıs 2010 tarihinde yapılmıştır.Yapılan Genel Kurul toplantısında; şirket'in Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre konsolide olarak hazırlanan finansal tablolarında, "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 16.255.344 TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2009 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı; TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarda ise, 6.787.266 TL dönem karı olduğu tespit edildi, bu tutardan ödenecek kurumlar vergisi düşüldükten ve kalan tutar üzerinden TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca " I.Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar olan 6.447.902 TL'nin "Olağanüstü yedek akçelere" aktarılmasına karar verilmiştir.
- ii.** 09 Mayıs 2010 tarihi itibarıyla Milliyet Verglas GMBH bünyesinde Almanya'da basılıp Avrupa'da dağıtımı yapılmakta olan Milliyet ve Fanatik Gazetelerinin Avrupadaki baskı ve dağıtımına son verilmiştir.