

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 ARA HESAP  
DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

[www.milliyetkurumsal.com](http://www.milliyetkurumsal.com)



09 Kasım 2010

**DYH**  
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

## **İÇİNDEKİLER**

---

<b>A. Doğan Gazetecilik A.Ş. Hakkında.....</b>	<b>4-6</b>
<b>B. 1 Ocak-30 Eylül 2010 Döneminde Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>6-7</b>
<b>C. Operasyonel Performans.....</b>	<b>7-8</b>
<b>D. Özet Finansal Sonuçlar ve Karlılık.....</b>	<b>8-10</b>
<b>E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>10</b>

# ÜRÜNLERİMİZ



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

---

## **A. Doğan Gazetecilik Hakkında**

---

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.  
Yüzyıl Mahallesi  
Doğan Medya Center  
Bağcılar, İstanbul-Türkiye  
Tel: (212) 505 61 11  
Faks: (212) 505 63 98

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”), Türkiye’nin en çok okunan gazeteleri olan Milliyet, Posta, Vatan, Fanatik’i; bu gazetelerin eklerini ve web sitelerinin içeriklerini hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik, faaliyetlerini İstanbul Bağcılar’da kurulu, kendi tesislerinde sürdürmektedir. Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri ise İstanbul’daki şirket merkezinde, ayrıca Ankara, İzmir, Adana ve Antalya’daki temsilciliklerde gerçekleştirilmektedir.

Kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı’nın yurtiçi ve yurtdışındaki muhabirlerinden de yararlanmaktadır. Doğan Gazetecilik’in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

01 Ocak 2010 - 10 Mayıs 2010 tarihleri arasında görev yapan yönetim kurulumuz aşağıdaki üyelere oluşmuştur.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Barbaros Hayrettin Çağa	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Tayfun Devocioğlu*	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

\* 10 Mart 2010 tarihinde Sedat Ergin’den boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Tayfun Devocioğlu atanmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

Şirketimizin 10 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında oluşan yeni yönetim kurulumuz aşağıdaki gibidir.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Faik Servet Topaloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Tayfun Devocioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri İnternet sitemiz <http://kurumsal.milliyet.com.tr> üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Şirketimizin TTK hükümleri dahilinde yasal denetçileri Erem Turgut Yücel ve Erdem Seçkin'dir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde,01 Ocak 2010 - 10 Mayıs 2010 tarihleri arasında şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite üyeleri olarak Soner Gedik ve Barbaros Hayrettin Çağa görev yapmışlardır. Şirketimizin 10 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Soner Gedik ve Hakkı Alp Bayülken seçilmişlerdir.

Şirketimizde Ocak - Eylül 2010 dönemi boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Tayfun Devocioğlu	Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Rıfat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
İsmail Turgut Yuvacan	Vatan Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
İsmet Berkan	Radikal Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
F.Servet Topaloğlu*	İcra Kurulu Başkanı
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı ( Milliyet-Vatan), İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	Reklam Grup Başkanı ( Posta-Fanatik ), İcra Kurulu Üyesi
Tijen Mergen***	Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Münir Cankurtaran**	Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

\* Servet Topaloğlu 01 Şubat 2010 tarihi itibariyle İcra Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır.

\*\* Münir Cankurtaran 6 Nisan 2010 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

\*\*\* Tijen Mergen 01 Kasım 2010 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

Şirket'in 30 Eylül 2010 tarihi itibariyle iştirak, bağlı ortaklık ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

<b>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</b>	<b>Sermaye (TL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	74.300.205	70,76%
Halka arz	30.151.167	28,72%
Diğer	548.628	0,52%
<b>TOPLAM</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00%</b>

30 Eylül 2010 tarihi itibariyle ortaklardan Doğan Yayın Holding A.Ş., halka arz edilen hisselerden toplam sermayenin %12,67'sine karşılık gelen kısmını elinde bulundurmaktadır. (31 Aralık 2009: %12,67).

<b>İştirak ve Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>İştirak Payı (%)</b>
Kemer Yayıncılık	99,98
Bağımsız Gazeteciler	99,99
Kemer Yayıncılık Pazarlama	99,96
DYG İlan	50,02
Milha	66,99
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd.	50,00
Milliyet İnternet	99,83

## **B. 1 Ocak – 30 Eylül 2010 Döneminde Önemli Gelişmeler**

25 Kasım 2009 tarihinde şirketimize tebliğ edilen 2004, 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemlerine ait, 10.092.006,82-TL tutarında vergi aslı, 11.157.960,72,-TL tutarında vergi ziyayı cezası ve 171.941,68-TL tutarında özel usulsüzlük cezası içeren Vergi İnceleme Raporları ile ilgili olarak 11 Aralık 2009 tarihinde tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanmıştır. Buna göre vergi aslı ve cezası 4.465.500,-TL olarak belirlenmiş, özel usulsüzlük cezası ise kaldırılmıştır. Tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanan 4.465.500,-TL vergi aslı ve cezası, 4.367.639,50 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 8.833.139,50 TL olarak 11 Ocak 2010 tarihi itibariyle ilgili vergi dairelerine ödenmiştir.

Şirketimize 26.12.2008 tarihinde tebliğ edilen 01.01.2003-31.12.2003 hesap dönemine ait ve toplam 948.012,-TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesinde uzlaşma vaki olmamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla dava açılmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından Şirketimize tebliğ edilen 2008 hesap dönemine ait, inceleme raporları ile ilgili olarak tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanan 1.035.000,-TL vergi aslı ve cezası, 356.165-TL gecikme faizi ile birlikte toplam 1.391.165,-TL vergi alacaklarımızdan mahsup edilmek suretiyle ilgili Vergi Dairesine ödenmiştir.

Şirketimiz bünyesinde yayınlanmakta olan Radikal Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları, İnternet Sitesi alan adları ile birlikte, hazırlatılan "Değerleme Raporu" sonucuna uygun olarak 30 Haziran 2010 tarihinde KDV hariç 5.095.000,-TL bedel karşılığında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye satılmıştır.

09 Mayıs 2010 tarihi itibarıyla Milliyet Verglas GMBH bünyesinde Almanya'da basılıp Avrupa'da dağıtımı yapılmakta olan Milliyet ve Fanatik Gazetelerinin Avrupadaki baskı ve dağıtımına son verilmiştir.

### **C. Operasyonel Performans**

#### **Tiraj**

Tiraj gelirlerimiz Eylül 2010 döneminde, bir önceki döneme göre yaklaşık % 0,6 oranında azalarak 124.217 binTL'den 123.516 binTL'ye gerilemiştir. Bu azalışa paralel olarak net günlük ortalama satış adetleri ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

<b>Net ortalama günlük satış adetleri ('000 adet)</b>	<b>Ocak- Eylül 10</b>	<b>Ocak- Eylül 09</b>	<b>%</b>
Milliyet	183	195	-6,4%
Posta	503	550	-8,5%
Vatan	157	198	-20,5%
Fanatik	186	208	-10,7%
Radikal	38	41	-7,2%
<b>Toplam</b>	<b>1.066</b>	<b>1.191</b>	<b>-10,5%</b>

Eylül 2010 itibarıyla gazetelerin satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

<b>Gazete Satış Fiyatları (Kr)</b>	<b>2010 Eylül Satış Fiyatları</b>		
	<b>Hafta içi</b>	<b>Hafta sonu</b>	
		<b>C.tesi</b>	<b>Pazar</b>
Milliyet	50	60-75	60-75
Posta	45-40	50	50
Vatan	50	75	75
Fanatik	50	50	50
Radikal	75	100	100

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

**Reklam**

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında reklam harcamalarının Eylül 2010 itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre % 14,3 büyüdüğü tahmin edilmektedir.

Şirketimiz reklam gelirleri ise 2010 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 6,6 oranında artarak 130.473 binTL'den 139.020 binTL'ye yükselmiştir.

**İnternet**

Toplam satışların % 4'ünü oluşturan internet gelirleri 10,3 binTL'den 10,6 binTL'ye % 3 oranında artmıştır.

[www.milliyet.com.tr](http://www.milliyet.com.tr) en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmaya devam etmiştir.

**D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık**

**1. Başlıca finansal göstergeler**

Şirketin 30 Eylül 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (Bin TL)	Bağımsız Denetimden		%
	Geçmiş 30.09.2010	Geçmiş 30.09.2009	
Satış Gelirleri	266.694	259.061	2,9%
Satışların Maliyeti (-)	-160.600	-174.087	-7,7%
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>106.094</b>	<b>84.974</b>	<b>24,9%</b>
Operasyonel Giderler (-)	-97.879	-86.048	13,7%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	754	-1.735	-
<b>Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>8.969</b>	<b>-2.809</b>	-
Finansal Gelirler, Net	-1.496	-2.977	-49,8%
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)</b>	<b>7.473</b>	<b>-5.786</b>	-
Vergi	-3.813	-145	-
Ana ortaklık dışı kar	42	-2	-
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>3.702</b>	<b>-5.933</b>	-

Satış gelirlerinde 2009 yılına göre net %2,9'luk bir artış görülmektedir. Reklam gelirlerinde %6,6'lık artış, tiraj gelirinde ise yaklaşık %0,6'lık bir azalış oluşmuştur.



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş 30.09.2010</b>	<b>Geçmemiş 30.09.2009</b>	
Kağıt maliyeti	66.589	90.328	-26%
Baskı ve diğer maliyetler	94.011	83.760	12%
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>160.600</b>	<b>174.088</b>	<b>-8%</b>

Kağıt USD ton fiyatlarında 2009'a göre % 24 oranında azalış gerçekleşmiştir.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş 30.09.2010</b>	<b>Geçmemiş 30.09.2009</b>	
Genel yönetim giderleri	19.648	19.574	0%
Pazarlama ve satış giderleri	78.231	66.474	18%
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>97.879</b>	<b>86.048</b>	<b>14%</b>

2010 Ocak-Eylül döneminde Genel Yönetim Giderlerinde geçen senenin aynı dönemine göre herhangi bir artış olmamış, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 18 artış göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kar marjı % 2,8 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2010 ve 31 Aralık 2009 dönemlerine ait bilançosundaki aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

<b>Varlıklar (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş 30.09.2010</b>	<b>Geçmiş 31.12.2009</b>	
Dönen Varlıklar	106.644	96.724	10%
Duran Varlıklar	230.901	233.028	-1%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>337.545</b>	<b>329.752</b>	<b>2%</b>

<b>Yükümlülükler ve Özsermaye (Konsolide Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		<b>%</b>
	<b>Geçmemiş 30.09.2010</b>	<b>Geçmiş 31.12.2009</b>	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	101.070	97.162	4%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.192	7.669	7%
<b>Yükümlülükler</b>	<b>109.262</b>	<b>104.831</b>	<b>4%</b>
Ana ortaklık dışı paylar	342	384	-11%
Özsermaye	227.941	224.537	2%
<b>Toplam Yükümlülükler ve Özsermaye</b>	<b>337.545</b>	<b>329.752</b>	<b>2%</b>

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2010)**

---

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>	
	<b>Geçmemiş 30.09.2010</b>	<b>Geçmemiş 30.09.2009</b>
Esas Faaliyet Karı	8.969	-2.809
<b>Ebitda</b>	<b>14.800</b>	<b>6.187</b>
Net Kar	3.702	-5.933
Kullanılan Kağıt(Ton)	73.778	71.772
Günlük yayımlanan ortalama sayfa sayısı	183	163

Şirket'in Ocak-Eylül 2010 döneminde önemli tutarda bir yatırım harcaması olmayıp, 1.604 bin TL tutarında sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya,mefruşat vs.) yapılmıştır.

Şirketin 2009 sonu itibariyle 18.784 binTL olan net borç pozisyonu, 2010 Eylül sonu itibariyle 7.890 binTL'ye gerilemiştir.

### **E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler**

Grup'a 26 Aralık 2008 tarihinde tebliğ edilen 1 Ocak 2003 - 31 Aralık 2003 hesap dönemine ait ve toplam 948.012 TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesinde uzlaşma vaki olmamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla dava açılmıştır. Söz konusu davanın 7 Ekim 2010 tarihinde "kısmen lehte ve kısmen aleyhte" şeklinde sonuçlandığı Grup'a tebliğ edilmiştir. Buna göre; 948.012 TL tutarındaki davaların 280.364 TL vergi aslı ve 445.098 TL vergi cezası olmak üzere toplam 725.462 TL'lik kısmının Grup'un aleyhine sonuçlandığı öğrenilmiş bulunmaktadır. Aleyhte sonuçlanan vergi davaları, süresi içerisinde yürütmenin durdurulması talebini de içeren şekilde temyiz edilmiştir.