

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2012 ARA HESAP
DÖNEMİ**

FAALİYET RAPORU

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



06 Kasım 2012

DYH
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Doğan Gazetecilik A.Ş. Hakkında.....	4-6
B. 1 Ocak-30 Eylül 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler.....	7
C. Operasyonel Performans.....	8
D. Özet Finansal Sonuçlar ve Karlılık.....	9 -11
E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....	12

ÜRÜNLERİMİZ

Türkiye'yi ve insanları çok seviyoruz 
POSTA
TÜRKİYE'NİN EN ÇOK SATAN GAZETESİ

 Gerçek Spor Gazetesi  <http://www.fanatik.com.tr>
FANATIK
Bu vatan hepimizin 

arabam **com**

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

A. Doğan Gazetecilik Hakkında

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.
Kuştepe Mahallesi
Mecidiyeköy Yolu
Trump Towers
Kule 2 Kat: 7-8-9 No : 12
Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Tel: (212) 505 61 11
Faks: (212) 505 63 98

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik” veya Şirket”), Türkiye’nin en çok okunan gazeteleri arasında yer alan Posta ve Fanatik’i; bu gazetelerin eklerini ve web sitelerinin içeriklerini hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik, faaliyetlerini Mecidiyeköy’ de sürdürmektedir. Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri ise İstanbul’daki şirket merkezinde, ayrıca Ankara, İzmir, Adana ve Antalya’daki temsilciliklerde gerçekleştirilmektedir.

Kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı’nın yurtiçi ve yurtdışındaki muhabirlerinden de yararlanmaktadır. Doğan Gazetecilik’in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Şirketimizin 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında oluşan Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi	Yürütmede Görevli/Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Mehmet Rifat Ababay	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye
Turan Demirtaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri İnternet sitemiz <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Şirketimizin 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında oluşan Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki gibidir;

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

Adı-Soyadı	Görevi	Yürütmede Görevli/Değil
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye
Turan Demirtaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

Şirketimizde Ocak - Eylül 2012 dönemi boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Rifat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	Reklam Grup Başkanı (Posta-Fanatik), İcra Kurulu Üyesi

26.07.2012 tarih ve 21 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi
Turan Demirtaş	Başkan
Ahmet Toksoy	Üye
Murat Doğu	Üye

-Kurumsal Yönetim Komitesi, 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapacak ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenecektir.

Şirket'in 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla sermaye, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı	Sermaye (TL)	Payı (%)
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	74.297.743	70,76%
Diğer Ortaklar (İMKB'de halka arz) ⁽²⁾	30.702.257	29,24%
Toplam	105.000.000	100,00%

⁽¹⁾ 30 Eylül 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %70,76 oranındaki hisselerin, Doğan Gazetecilik sermayesinin %12,67'sine karşılık gelen kısmı İMKB'de açık statüdedir.

⁽²⁾ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %5,47'sinin (31 Aralık 2011: %5,23) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Gazetecilik sermayesinin %41,39'una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Etkin Ortaklık Oranları (%)	
	30 Eylül 2012	31 Aralık 2011
Dogan Gazetecilik İnternet (1)	98,19	98,19
Posta Haber (1)	86,85	86,85
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. (2)	50,00	50,00

⁽¹⁾ Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ve Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin ticari unvanları değişerek 7 Temmuz 2011 ve 4 Temmuz 2011 tarihlerinde sırasıyla Posta Haber Ajansı A.Ş ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

⁽²⁾ Müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

B. 1 Ocak – 30 Eylül 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler

- 09.03.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimiz Yönetim Kurulu 9 Mart 2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, şirketimizin Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat : 7-8-9 No: 12 Mecidiyeköy / İstanbul adresine taşınmasına karar vermiştir.
- 23.05.2012 tarihinde kamuya bildirildiği üzere; Şirketimiz Yönetim Kurulu;- Ana Sözleşmemizin 4.,5.,7.,8.,10.,11.,13.,14.,15.,16.,17.,18.,19.,20.,22.,23.,24.,25.,27.,28.,30.,31.,32.,37., maddelerinin ekte yer alan Ana Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesine, Ana Sözleşme Tadil Metninin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulmasına ve, - Gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile ilgili olarak Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.
- 11.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Ana Sözleşme Tadil Metni Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Tarafından Onaylanmıştır.

Ana Sözleşmemizin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 11.02.2012 tarih ve 28201 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri:IV, No:57 sayılı Tebliği ile değişik, Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (30.12.2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete) hükümlerine uyum sağlamak amacıyla, ayrıca merkez naklinin Ana Sözleşme metnine işlenmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Ana Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi amacıyla tadil edilmekte olan Ana Sözleşmemizin 4.,5.,7.,8.,10.,11.,13.,14.,15.,16.,17.,18.,19.,20.,22.,23.,24.,25.,27.,28.,30.,31.,32.,37., maddelerinin ekte yer alan Ana Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda tadil edilmesine Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından onay verilmiştir.

- 21.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimiz'in 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısı 21.06.2012 tarihinde saat 11.00'da Kuştepe Mah.Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat:7-8-9 No:12 34387 Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazırun Cetveli ile Kar Dağıtım Tablosu ve SPK ile Bakanlık onayı doğrultusunda onaylanan Ana Sözleşme Tadil Metni ekte yer almakta olup, söz konusu dokümanlara ayrıca Şirketimizin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki Web Sitesi'nden de elektronik ortamda ulaşılması mümkündür.
- 27.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Doğan Gazetecilik A.Ş.Yönetim Kurulu 27.06.2012 tarihinde toplanarak, Şirketimizin 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu'na seçilmiş bulunduğu görülerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Hanzade V. Doğan Boyner'in ve Başkan Yardımcılığı'na Sayın Vuslat Sabancı'nın seçilmesine, oy birliği ile karar vermiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

C. Operasyonel Performans

Tiraj

2012 yılında tiraj gelirlerimiz, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında % 6,1 oranında artarak 72.982 binTL' den 77.464 binTL' ye yükselmiştir.

Net günlük ortalama satış adetleri ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Net ortalama günlük satış adetleri ('000 adet) (*)	Ocak-Eylül 12	Ocak-Eylül 11	Değişim %
Posta	459	478	-4,2%
Fanatik	196	192	2,0%
Toplam	655	671	-2,4%

(*) Basın İlan Kurumu rakamlarıdır.

Eylül 2012 itibariyle gazetelerin satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

Gazete Satış Fiyatları (Kr)	Hafta içi		Hafta sonu	
	İstanbul - İzmir- Ankara (şehir)	Diğer	İstanbul - İzmir- Ankara (şehir)	Diğer
Posta	50	40	75	60
Fanatik	50	50	50	50

Reklam

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında, reklam harcamalarının 2012 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 3,8 küçüldüğü tahmin edilmektedir.

Şirketimizin reklam gelirleri Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) uyarınca hazırlanan finansal tablolarımıza göre 2012 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 0,9 oranında azalarak 68.803 bin TL' den 68.158 binTL' ye gerilemiştir.

İnternet

Toplam satışların % 2,3' ünü oluşturan internet gelirleri 2012 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 5,6 oranında artarak 3.266 binTL'den 3.448 binTL'ye yükselmiştir.

www.posta.com.tr en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmaya devam etmektedir. 2011' in aynı dönemine göre 2012 yılında sitenin tekil ziyaretçi sayısı %21, aylık sayfa görüntüleme sayısı %9 oranında artmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

Grup 2 Mayıs 2011 tarihinde, bünyesinde Vatan Gazetesi'ni barındıran bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'yi ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarını DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satmış ve devretmiştir. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Milliyet gazetesine ait 1 Ocak - 30 Nisan 2011 tarihleri itibariyle dört aylık gelir tabloları konsolide gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı" olarak gösterilmiştir.

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümdür. Grup'un elden çıkardığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları 30 Eylül 2011 tarihinde sonra eren ara hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmiştir.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, sözkonusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

1. Başlıca finansal göstergeler

Şirketin 30 Eylül 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2012	1 Ocak - 30 Eylül 2011	%
<u>Sürdürülen Faaliyetler</u>			
Satış Gelirleri	149.100	143.311	4,0%
Satışların Maliyeti (-)	-95.395	-90.812	5,0%
Brüt Esas Faaliyet Karı	53.705	52.498	2,3%
Operasyonel Giderler (-)	-41.506	-41.407	0,2%
Diğer Faaliyetlerden Giderler (net)	-294	-5.626	-94,8%
Faaliyet Karı	11.905	5.465	117,8%
Finansal Gelirler / Giderler (Net)	-3.617	13.134	nm
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	8.289	18.599	-55,4%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-2.031	-6.486	-68,7%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	6.258	12.113	-48,3%
<u>Durdurulan Faaliyetler</u>			
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-6.359	nm
Dönem Net Karı	6.258	5.755	8,7%
Kontrol gücü olmayan paylar	-21	-48	-55,4%
Ana ortaklık payları	6.279	5.803	8,2%

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

Konsolide (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2012	1 Ocak - 30 Eylül 2011	%
Reklam Gelirleri	68.803	68.158	0,9%
Tiraj Gelirleri	77.464	72.982	6,1%
Diğer Gelirler	2.833	2.170	30,5%
Toplam satışlar	149.100	143.311	4,0%

Satış gelirlerinde 2011 yılına göre net % 4,0' lük bir artış görülmektedir. Reklam gelirlerinde % 0,9'lük artış, tiraj gelirinde ise yaklaşık % 6,1' lik bir artış oluşmuştur.

Konsolide (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2012	1 Ocak - 30 Eylül 2011	%
Kağıt maliyeti	51.677	49.565	4,3%
Baskı ve diğer maliyetler	43.718	41.248	6,0%
Toplam satışların maliyeti	95.395	90.812	5,0%

Kağıt USD ortalama ton fiyatlarında 2012'ye göre % 3,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Konsolide (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2012	1 Ocak - 30 Eylül 2011	%
Genel yönetim giderleri	11.335	10.548	7,5%
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	30.170	30.859	-2,2%
Toplam faaliyet giderleri	41.506	41.407	0,2%

Ocak-Eylül 2012 döneminde Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ise geçen senenin aynı dönemine göre % 2,2 azalış, Genel Yönetim Giderleri ise % 7,5 artış göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kar marjı % 5,6 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin operasyon merkezi değişikliğine bağlı olarak personel sayısında, ağırlıklı idari kadrodan olmakla beraber, 24 kişilik azalma ile tasarruf sağlanmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)**

Şirket'in 30 Eylül 2012 ve 31 Aralık 2011 dönemlerine ait bilançosundaki aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

Varlıklar (Konsolide Bin TL)

30.09.2012 31.12.2011 %

	30.09.2012	31.12.2011	%
Dönen Varlıklar	107.034	93.750	14,2%
Duran Varlıklar	155.729	178.326	-12,7%
Toplam Varlıklar	262.763	272.076	-3,4%

**Yükümlülükler ve Özsermaye
(Konsolide Bin TL)**

30.09.2012 31.12.2011 %

	30.09.2012	31.12.2011	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.876	47.274	-32,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.625	7.797	-2,2%
Yükümlülükler	39.501	55.071	-28,3%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	383	404	-5,3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak	222.880	216.601	2,9%
Toplam Özkaynak ve Yükümlülükler	262.763	272.076	-3,4%

Konsolide (Bin TL)

**1 Ocak - 1 Ocak -
30 Eylül 30 Eylül
2012 2011 %**

	1 Ocak - 30 Eylül 2012	1 Ocak - 30 Eylül 2011	%
Faaliyet Karı	11.905	5.465	117,8%
Ebitda	15.967	14.310	11,6%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	6.258	12.113	-48,3%
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-6.359	Nm
Dönem Net Karı /Zararı	6.258	5.755	8,7%
Kontrol gücü olmayan paylar	-21	48	Nm
Ana ortaklık payları	6.279	5.707	10,0%
Kullanılan Kağıt (Ton)	39.243	42.091	-6,8%
Günlük Yayınlanan Ortalama Sayfa Sayısı	62	66	-5,9%

Şirket, Ocak-Eylül 2012 döneminde 4.457 bin TL tutarında sabit kıymet - yatırım harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

Şirketin 2011 sonu net borç pozisyonu 4.826 binTL iken, 2012 Eylül sonu itibarıyla 20.586 bin TL nakit pozisyonu bulunmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Eylül 2012)

E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler

30 Eylül 2012 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 06 Kasım 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dıŐındaki kiŐilerin finansal tabloları deĐiŐtirme yetkisi yoktur.