

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 ARA HESAP**  
**DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



02 Kasım 2011

**DYH**  
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

---

**İÇİNDEKİLER**

---

<b>A. Doğan Gazetecilik A.Ő. Hakkında.....</b>	<b>4-6</b>
<b>B. 1 Ocak-30 Eylül 2011 Döneminde Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>7</b>
<b>C. Operasyonel Performans.....</b>	<b>8 - 9</b>
<b>D. Özet Finansal Sonuçlar ve Karlılık.....</b>	<b>10 -12</b>
<b>E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>13</b>

## ÜRÜNLERİMİZ

---



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

---

**A. Doğan Gazetecilik Hakkında**

---

Şirketimiz Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.  
Yüzyıl Mahallesi  
Doğan Medya Center  
Bağcılar, İstanbul-Türkiye  
Tel: (212) 505 61 11  
Faks: (212) 505 63 98

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”), Türkiye’nin en çok okunan gazeteleri olan Posta ve Fanatik’i; bu gazetelerin eklerini ve web sitelerinin içeriklerini hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik, faaliyetlerini İstanbul Bağcılar’da kurulu, kendi tesislerinde sürdürmektedir. Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri ise İstanbul’daki şirket merkezinde, ayrıca Ankara, İzmir, Adana ve Antalya’daki temsilciliklerde gerçekleştirilmektedir.

Kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı’nın yurtiçi ve yurtdışındaki muhabirlerinden de yararlanmaktadır. Doğan Gazetecilik’in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

01 Ocak 2011 - 22 Nisan 2011 tarihleri arasında görev yapan yönetim kurulumuz aşağıdaki üyelere oluşmuştur.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Faik Servet Topaloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Tayfun Devocioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

Şirketimizin 22 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında oluşan yeni yönetim kurulumuz aşağıdaki gibidir.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Faik Servet Topaloğlu (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Tayfun Devocioğlu (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
H. Alp Bayülken	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil/Bağımsız Üye

(\*) Faik Servet Topaloğlu 30 Temmuz 2011 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 2011 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar, 13.09.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ahmet Toksoy atanmıştır.

(\*\*) Tayfun Devocioğlu 11 Mayıs 2011 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Mehmet Rifat Ababay atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri İnternet sitemiz <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> üzerinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Şirketimizin TTK hükümleri dahilinde yasal denetçileri Erem Turgut Yücel ve Tolga Babalı'dır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, 01 Ocak 2011 - 22 Nisan 2011 tarihleri arasında şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite üyeleri olarak Soner Gedik ve Hakkı Alp Bayülken görev yapmışlardır. Şirketimizin 22 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Yahya Üzdiyen ve Hakkı Alp Bayülken seçilmişlerdir.

Şirketimizde Ocak - Eylül 2011 dönemi boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Tayfun Devocioğlu (**)	Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Rifat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
İsmail Turgut Yuvacan (**)	Vatan Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
F.Servet Topaloğlu (*)	İcra Kurulu Başkanı
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Viktoria Habif (**)	Reklam Grup Başkanı ( Milliyet-Vatan), İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	Reklam Grup Başkanı ( Posta-Fanatik ), İcra Kurulu Üyesi

(\*) Faik Servet Topaloğlu 30 Temmuz 2011 tarihinde İcra Kurulu Başkanlığından ayrılmıştır.

(\*\*) Tayfun Devocioğlu, İsmail Turgut Yuvacan ve Viktoria Habif 02 Mayıs 2011 tarihine kadar Dogan Gazetecilik bünyesinde bulunan Milliyet ve Vatan Gazetelerindeki görevlerine devam etmişlerdir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

Şirket'in 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla sermaye, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

<b>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</b>	<b>Sermaye (TL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Doğan Yayın Holding <sup>(1)</sup>	74.297.743	70,76%
Diğer Ortaklar (İMKB'de halka arz) <sup>(2)</sup>	30.702.257	29,24%
<b>Toplam</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00%</b>

<sup>(1)</sup> 30 Eylül 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %70,76 oranındaki hisselerin, Doğan Gazetecilik sermayesinin %12,67'sine karşılık gelen kısmı İMKB'de açık statüdedir.

<sup>(2)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin % 5,27'sinin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Gazetecilik sermayesinin %41,39'una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

**Etkin Ortaklık Oranları (%)**

**Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar**

	<b>30 Eylül 2011</b>	<b>31 Aralık 2010</b>
Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş.	99,98	99,98
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	99,99
Kemer Yayıncılık Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	99,96
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-
Posta Haber Ajansı A.Ş. <sup>(4)</sup>	81,62	81,62
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. <sup>(2)</sup>	50,00	50,00
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. <sup>(4)</sup>	98,81	98,81

(1) DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş., 31 Aralık 2010 tarihinde Milliyet İnternet'e devrolmak suretiyle ilgili yasa hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında DYG İlan, Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. adı altında faaliyetlerine devam etmektedir.

(2) Müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

(3) Bağımsız Gazeteciler ve Bağımsız Gazeteciler'in doğrudan bağlı ortaklığı Kemer Yayıncılık Pazarlama' nın hisselerinin 2 Mayıs 2011 tarihinde DK Gazetecilik Yayıncılık A.Ş.'ye satış ve devir işlemi tamamlanmıştır.

(4) Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ve Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin ticari unvanları 1 Temmuz 2011 tarihinde sırasıyla Posta Haber Ajansı A.Ş ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

---

**B. 1 Ocak – 30 Eylül 2011 Döneminde Önemli Gelişmeler**

---

- i. Şirketimiz bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarının (milliyet.com.tr; milliyet.com; milliyetemlak.com.tr vd.) KDV dahil 47.960.000 ABD Doları bedel üzerinden; Şirketimizin 129.000.000 TL sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde Vatan Gazetesi'nin tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarını barındıran Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'de sahip olduğumuz beheri 100 TL nominal değerli 1.289.996 adet hisse senetlerinin tamamının 26.000.000 ABD Doları bedel üzerinden, Demirören ve Karacan Grubu'nun ortak girişim şirketi DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devri ile ilgili başvuru Rekabet Kurulu tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde onaylanmış ve 2 Mayıs 2011 tarihi itibariyle kapanış koşullarının sağlandığı görülerek devir işlemi tamamlanmıştır.
- ii. 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Grup 25.02.2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "matrah artırımı" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun'un, matrah artırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak, şirketin ve kapsam dahiline alınan 7 adet bağılı ortaklığının 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmış olup; bu işlem sonucunda toplam 5.648.285 TL tutarında, diğer taraftan 6111 sayılı Kanun'un, 3'üncü maddesi hükmüne uygun olarak; şirketin toplam 725.462 TL tutarındaki "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"ndan tamamı yapılandırılarak bu işlem sonucundada 461.037 TL olmak üzere toplam 6.109.322 TL tutarındaki vergisel yükümlülük bilanço tarihi itibariyle ilgili vergi dairesine ödenmiştir. Bu tutar içerisinde Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş ile ilgili ödenen kısım 2.782.025 TL dir.
- iii. Rekabet Kurumu'nun Şirket hakkında, yazılı medya (gazetecilik) alanına yönelik reklam yeri (mecra) satışındaki uygulamalar ile ilgili olarak başlattığı soruşturma sonucunda; 2.759.095 TL idari para cezası verilmiştir. Şirket'e tebliğ tarihinden 30 gün içerisinde ceza ödemesi yapıldığı takdirde ceza tutarı, %25 iskonto sonrası, 2.069.321 TL olacaktır. Rekabet Kurumu kararında eleştiri konusu yapılan uygulamaların, yasal düzenlemelere ve Rekabet Kurumu'nun tebliğ, sirküleri ve kararlarına uygun olduğu düşünülmekte olup; Rekabet Kurumu'nun gerekçeli kararının Şirket'e resmi olarak tebliğ edilmesini takiben, söz konusu karara karşı her türlü yasal hak süresi içerisinde kullanılacak olup, hukuk müşavirlerinin görüşü doğrultusunda dava hakkı saklı kalmak kaydıyla 30 Eylül 2011 tarihli finansal tablolarda 2.069.321 TL'lik karşılık ayrılmıştır. Bu karşılığın 892.128 TL tutarındaki kısmı durdurulan faaliyetlerle, 1.177.193 TL tutarındaki kısmı sürdürülen faaliyetlerle ilişkilidir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE**  
**İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

### **C. Operasyonel Performans**

#### **Tiraj**

Tiraj gelirlerimiz 01 Ocak 2011 - 30 Eylül 2011 döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık % 7,7 oranında azalarak 79.109 binTL' den 72.982 binTL' ye gerilemiştir.

2011 yılının ilk 9 ayı tiraj gelirleri, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında % 7,7 oranında azalırken, Radikal Gazetesine ait 2010 yılı tiraj gelirleri çıkarıldığında bu azalış %4,2 oranında gerçekleşmiştir.

Bu azalışa paralel olarak net günlük ortalama satış adetleri ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

<b>Net ortalama günlük satış adetleri ('000 adet) (*)</b>	<b>Ocak-Eylül 11</b>	<b>Ocak-Eylül 10</b>	<b>Değişim %</b>
Posta	478	503	-4,9%
Fanatik	192	186	3,7%
<b>Toplam</b>	<b>670</b>	<b>689</b>	<b>-2,6%</b>

(\*) Basın İlan Kurumu rakamlarıdır.

Eylül 2011 itibariyle gazetelerin satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

<b>Gazete Satış Fiyatları (Kr)</b>	<b>2011 Eylül Satış Fiyatı</b>	
	<b>Hafta içi</b>	<b>Hafta sonu</b>
Posta	40-45	50
Fanatik	50	50

#### **Reklam**

Türkiye toplam gazete reklam pazarına bakıldığında reklam harcamalarının 2011 yılının ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre % 7,5 büyüdüğü tahmin edilmektedir.

Şirketimizin reklam gelirleri Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) uyarınca hazırlanan finansal tablolarımıza göre 2011 yılının ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre % 2,6 oranında artarak 67.311 binTL'den 69.032 binTL'ye yükselmiştir.

2011 yılının ilk 9 ayı reklam gelirleri, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında % 2,6 oranında artarken, Radikal Gazetesine ait 2010 yılı reklam gelirleri çıkarıldığında bu artış %14,3 oranında gerçekleşmiştir.



**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

---

**İnternet**

Toplam satışların % 2,3' ünü oluşturan internet gelirleri 2011 yılının ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre % 4,9 oranında artarak 3.112 binTL'den 3.266 binTL'ye yükselmiştir.

Durdurulan faaliyetlerle ilişkilendirilen siteler (milliyet.com.tr, milliyetmlak.com.tr) ve 2011 yılında sürdürülen faaliyetler içinde faaliyetlerine son verilen siteler dışındaki internet sitelerinin (posta.com.tr, fanatik.com.tr ve arabam.com.tr) satış gelirlerinde %17,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

[www.posta.com.tr](http://www.posta.com.tr) en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmaya devam etmiştir. Sitenin Eylül 2011 döneminde Aralık 2010 dönemine göre aylık tekil ziyaretçi sayısı %32, aylık sayfa görüntüleme sayısı ise % 18 oranında artmıştır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE**  
**İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

**D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık**

Grup, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'yi ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarını DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye 2 Mayıs 2011 tarihinde satmıştır. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Milliyet gazetesine ait 1 Ocak - 30 Nisan 2011 tarihleri itibariyle dört aylık gelir tabloları ile satıştan kaynaklanan net gelir ve vergi gideri konsolide gelir tablosunda durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı olarak gösterilmiştir.

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümdür. Grup'un elden çıkardığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları 30 Eylül 2011 tarihinde sonra eren ara hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmiştir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiş ve durdurulan faaliyetlerin 30 Eylül 2010 tarihinde sonra eren ara hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmıştır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, sözkonusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

**1. Başlıca finansal göstergeler**

Şirketin 30 Eylül 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2011	1 Ocak - 30 Eylül 2010	%
<b><u>Sürdürülen Faaliyetler</u></b>			
Satış Gelirleri	144.185	147.017	-1,9%
Satışların Maliyeti (-)	-90.812	-79.593	14,1%
<b>Brüt Esas Faaliyet Karı</b>	<b>53.372</b>	<b>67.424</b>	<b>-20,8%</b>
Operasyonel Giderler (-)	-41.407	-41.359	-0,1%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler / Giderler (net)	-2.731	5.200	nm
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>9.234</b>	<b>31.264</b>	<b>-70,5%</b>
Finansal Gelirler / Giderler (Net)	13.134	365	nm
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>22.368</b>	<b>31.629</b>	<b>-29,3%</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-7.141	-4.781	49,4%
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>15.227</b>	<b>26.847</b>	<b>-43,3%</b>
<b><u>Durdurulan Faaliyetler</u></b>			
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-9.472	-23.187	-59,1%
<b>Dönem Net Karı</b>	<b>5.755</b>	<b>3.661</b>	<b>57,2%</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-48	-42	15,0%
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>5.803</b>	<b>3.702</b>	<b>56,7%</b>

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE**  
**İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>%</b>
Reklam Gelirleri	69.032	67.311	2,6%
Tiraj Gelirleri	72.982	79.109	-7,7%
Diğer Gelirler	2.170	597	263%
<b>Toplam satışlar</b>	<b>144.185</b>	<b>147.017</b>	<b>-1,9%</b>

Satış gelirlerinde 2010 yılına göre net % 1,9'lük bir azalış görülmektedir.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>%</b>
Kağıt maliyeti	49.565	38.343	29%
Baskı ve diğer maliyetler	41.247	41.250	0%
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>90.812</b>	<b>79.593</b>	<b>14%</b>

Kağıt USD ortalama ton fiyatlarında 2010'a göre % 21 oranında artış gerçekleşmiştir.

<b>Konsolide (Bin TL)</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>%</b>
Genel yönetim giderleri	10.548	6.536	61%
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	30.859	34.823	-11%
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>41.407</b>	<b>41.359</b>	<b>0%</b>

2011 Ocak-Eylül döneminde Genel Yönetim Giderleri geçen senenin aynı dönemine göre % 61 artış, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ise geçen senenin aynı dönemine göre % 11 azalış göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kar marjı % 15,5 olarak gerçekleşmiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE**  
**İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

Şirket'in 30 Eylül 2011 ve 31 Aralık 2010 dönemlerine ait bilançosundaki aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

<b>Varlıklar (Konsolide Bin TL)</b>	<b><u>Bağımsız</u> <u>Denetimden</u> <u>Geçmemiş</u> <b>30.09.2011</b></b>	<b><u>Bağımsız</u> <u>Denetimden</u> <u>Geçmiş</u> <b>31.12.2010</b></b>	<b>%</b>
Dönen Varlıklar	107.411	91.887	17%
Duran Varlıklar	184.154	220.985	-17%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>291.565</b>	<b>312.872</b>	<b>-7%</b>

<b>Yükümlülükler ve Özsermaye (Konsolide Bin TL)</b>	<b><u>Bağımsız</u> <u>Denetimden</u> <u>Geçmemiş</u> <b>30.09.2011</b></b>	<b><u>Bağımsız</u> <u>Denetimden</u> <u>Geçmiş</u> <b>31.12.2010</b></b>	<b>%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	70.331	91.512	-23%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.485	13.364	-44%
<b>Yükümlülükler</b>	<b>77.816</b>	<b>104.877</b>	<b>-26%</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	237	285	-17%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak	213.512	207.710	3%
<b>Toplam Özkaynak ve Yükümlülükler</b>	<b>291.565</b>	<b>312.872</b>	<b>-7%</b>

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>%</b>
Faaliyet Karı	9.234	31.264	-70%
<b>Ebitda</b>	<b>15.184</b>	<b>28.109</b>	<b>-46%</b>
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	15.227	26.847	-43%
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-9.472	-23.187	-59%
<b>Dönem Net Karı</b>	<b>5.755</b>	<b>3.661</b>	<b>57%</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-48	-42	nm
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>5.803</b>	<b>3.702</b>	<b>60%</b>
Kullanılan Kağıt (Ton) *	42.091	43.583	-3,4%
Günlük Yayımlanan Ortalama Sayfa Sayısı *	66	93	-30%

\* 2010 yılında kullanılan kağıt ve günlük ortalama yayımlanan sayfa sayılarının içinde Radikal Gazetesi etkisi yer almaktadır.

Şirket'in Ocak-Eylül 2011 döneminde önemli tutarda bir yatırım harcaması olmayıp, 847 bin TL tutarında sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) yapılmıştır.

Şirketin 2010 sonu itibariyle 27.781 binTL olan net borç pozisyonu, 2011 Eylül sonu itibariyle 2.061 binTL' ye gerilemiştir.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(1 Ocak – 30 Eylül 2011)**

---

**E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler**

- i. 30 Eylül 2011 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 02 Kasım 2011 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.